# S Ш



# Strategy Partners



Актуальные российские и мировые отраслевые новости

ВЫПУСК №2

2023

### УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Команда Strategy Partners при поддержке НИФИ Минфина России представляет второй выпуск ESG-дайджеста. В дайджестах мы рассматриваем различные аспекты данной темы (экологический, социальный, управленческий), а также раскрываем ее не только на корпоративном, но и на страновом и региональном уровнях.

Во втором выпуске Дайджеста мы представляем основные выводы еще не опубликованного обновленного исследования НИФИ о цепочках поставок, а также ключевые события в сфере ESG в России и за рубежом.

Из выпуска вы узнаете:

- о тенденциях в области ESG на международном уровне;
- о о развитии климатической повестки и экологических инициативах;
- о о возможностях и вызовах в сфере перехода к более экологичному транспорту.

Команда практики ESG Strategy Partners будет рада получить от вас обратную связь. Мы готовы подробнее рассмотреть интересующие читателей фокусные отрасли / темы, чтобы опубликовать их в данном проекте.

Напишите нам!

С уважением, команда Strategy Partners



Анонс исследования НИФИ

Развитие ESG-повестки: международный контекст

Экология и климат

**Устойчивое** финансирование, ESG-рейтинги и сертификация

Транспорт

Редакционная группа

Ключевые контакты

# • онлайн-опрос

# Приглашаем принять участие в исследовании «ЖЕНСКОЕ ЛИДЕРСТВО В РОССИЙСКОМ БИЗНЕСЕ»

### Женское лидерство становится все более весомым и значимым в современном обществе.

Несмотря на то что из-за социальных стереотипов в России чаще отдают предпочтение «мужской» модели бизнеса, женщины все чаще проявляют лидерские качества, становятся руководителями подразделений крупных компаний, возглавляют корпорации, создают собственный бизнес. Тем не менее сегодня женщины в России все еще сталкиваются с препятствиями во время построения карьеры. В рейтинге Всемирного банка «Женщины, бизнес и закон — 2023» Россия заняла 132-е место — рядом с Сенегалом и Суринамом. Самыми проблемными сферами признаны предпринимательская деятельность, брак и родительство.

Strategy Partners решила оценить уровень развития женского лидерства в российских компаниях, проанализировать механизмы его продвижения и препятствующие ему факторы.



Просим вас принять участие в опросе, на базе которого наша компания проведет всероссийское исследование «Женское лидерство в российском бизнесе». Исследование поможет выработать для работодателей социальные инициативы и рекомендации для усиления роли женщин.

Опрос рассчитан на участие женщин и мужчин. Проводится путем онлайнанкетирования. Прохождение займет у вас не более 15 минут.

Результатами исследования обязательно поделимся в наших следующих выпусках Дайджеста.





# НИФИ ПРОВЕЛ ВТОРУЮ ВОЛНУ ИССЛЕДОВАНИЯ О ЦЕПОЧКАХ ПОСТАВОК

Научно-исследовательский финансовый институт Минфина России и АНО «Институт развития предпринимательства и экономики» обновили совместный доклад о влиянии ESG-требований и рекомендаций крупных компаний на цепочки поставок, впервые опубликованный в апреле 2023 года.

Мы представляем свежую версию исследования, вторая волна которого состоялась в сентябре-октябре 2023 г. и учитывает новые тенденции в данной сфере, а также обновление политик компаний в выборке. В новой версии исследования НИФИ фокусирует внимание на социальном аспекте ESG, который выходит в России на первый план на фоне борьбы за кадры на рынке труда и иных социально-экономических изменений.

### Ниже представлены ключевые выводы еще не опубликованного исследования:

- В 2023 году большинство компаний не разрабатывало новые требования к поставщикам, а работало над усовершенствованием систем отслеживания проверки выполнения данных требований своими контрагентами, вводя меры по ESG-аккредитации поставщиков и подрядчиков.
- На данном этапе важными аспектами являются цифровизация и автоматизация цепочек поставок, так как цифровизация повышает прозрачность закупок и делает информацию по устойчивому развитию для поставщиков более доступной.
- За компаниями закрепляется тенденция по имплементации в свои политики большого количества требований, которые уже существуют в законодательстве.
- Компаниям-заказчикам следует унифицировать требования к поставщикам и подрядчикам, опираясь на стандарты отрасли. Это позволит повысить уровень соблюдения требований и рекомендаций, а также создаст предпосылки для создания единой анкеты для поставщиков.
- Устойчивые цепочки поставок это не только экологический фактор и снижение негативного воздействия на окружающую среду. На первый план сегодня выходит социальный аспект, и компаниям необходимо тщательнее проработать свои требования к поставщикам, чтобы они не выглядели декларативными.



### КОММЕНТАРИЙ ОТ НИФИ

### Моника Мхитарян, аналитик Центра макроэкономических исследований НИФИ Минфина России:

«Проведя актуализацию исследования и рассмотрев документы компаний на наличие обновлений с октября 2022 года по сентябрь 2023 года, мы пришли к выводу, что многие компании из выборки исследования сосредоточены на совершенствовании механизмов проверки выполнения требований контрагентами, так как наличие ESG-требований не гарантирует их 100%го соблюдения. В связи с этим многие компании фокусируются на создании необходимой цифровой инфраструктуры, позволяющей отследить, как поставщики и подрядчики внедряют в свою деятельность ESG-составляющую.

Например, компания «Северсталь» запустила систему ESG-квалификации поставщиков с целью оценки их уровня устойчивого развития путем проверки анкет, посвященных устойчивому развитию. К каждому вопросу анкеты приведен перечень необходимых документов, подтверждающих выполнение требований. В X5 Retail Group развивается цифровая платформа для поставщиков «Диалог X5». Через данную платформу поставщики могут публиковать информацию о продукции, которая продается в торговых сетях Х5, в том числе информацию об упаковке продукции.

Подобных примеров немало, что свидетельствует о смещении фокуса компаний с теоретической на практическую часть: теперь компании-заказчики намерены тщательнее проверять выполнение своих требований поставщиками, а не только прописывать их в своих документах. Поставщикам и подрядчикам, в том числе МСП, необходимо обратить внимание на развитие ESG в своих организациях и как можно быстрее внедрить в свою деятельность данную повестку в целях повышения уровня конкурентоспособности».



### КОММЕНТАРИЙ ОТ НИФИ

### Екатерина Копалкина, руководитель направления «Устойчивое развитие» Центра макроэкономических исследований НИФИ Минфина России:

«Аббревиатура ESG у большинства людей прочно ассоциируется с защитой окружающей среды, однако экология — это лишь один из аспектов данного понятия. На сегодняшний день в России особое внимание уделяется социальному аспекту ESG: это доказывает и тот факт, что наибольшее количество требований и рекомендаций (65%), согласно результатам исследования НИФИ, носит социальный характер. Требования и рекомендации в исследовании разнесены по 11 блокам. К наиболее популярным социальным требованиям относятся, например, недопущение дискриминации, соблюдение требований действующего законодательства в области охраны здоровья, промышленной и пожарной безопасности, исключение детского труда, соблюдение прав человека, уважительное отношение к местному и коренному населению на их землях и т. д.



«Популярность» социальных требований объясняется также тем, что они базово закреплены в законодательстве РФ и все организации обязаны соблюдать их априори. Однако все процессы не являются статичными, бизнес-модели меняются, и мы видим существенную проблему: большинство социальных требований, предъявляемых заказчиками к поставщикам и подрядчикам, носит декларативный характер, в связи с чем весьма сложно проверить их соблюдение.

Именно по этой причине бизнесу стоит использовать различные целевые показатели в социальном блоке, тем более что некоторые компании уже включают в свою отчетность показатели поставщиков (например, LTIFR коэффициент частоты несчастных случаев). К таким показателям могут быть также отнесены коэффициент текучести персонала, коэффициент удержания сотрудников. Необходимо, чтобы подобные показатели были разработаны и соотнесены с требованиями к поставщикам. Так им будет понятнее, что от них требуется, а значит, и уровень выполнимости будет выше».

# РАЗВИТИЕ ESG-ПОВЕСТКИ: МЕЖДУНАРОДНЫЙ **KOHTEKCT**



IRENA опубликовало выпуск ежегодного доклада по экономике электроэнергетики «Стоимость производства электроэнергии из возобновляемых источников в 2022 году»



После десятилетий снижения затрат и повышения производительности солнечных и ветряных технологий экономические выгоды от производства энергии из возобновляемых источников очевидны. Повышение конкурентоспособности возобновляемых источников энергии также произошло из-за резкого роста цен на ископаемое топливо в 2021–2022 годы. По расчетам IRENA (Международное агентство по возобновляемым источникам энергии), в 2022 году, несмотря на рост стоимости материалов и оборудования, средневзвешенная стоимость электроэнергии (LCOE), производимой на новых объектах солнечной, ветровой, геотермальной энергетики, а также биоэнергетики, снизилась. Для новых наземных ВЭС средневзвешенный показатель LCOE в период с 2021 по 2022 год снизился на 5%, для СЭС — на 3%. Китай был ключевым фактором глобального снижения затрат на солнечную фотоэлектрическую энергию и наземную ветроэнергетику в 2022 году.

### **КОММЕНТАРИЙ STRATEGY PARTNERS**

### Ганя Шабад, партнер, руководитель практики ESG:

«Использование возобновляемых источников энергии в мире с каждым годом растет. С 2010 года доля возобновляемых источников энергии в мировом энергетическом балансе увеличилась почти до 30%. В докладе Международного энергетического агентства отмечается, что мощность возобновляемых источников энергии в мире вырастет на 75% в 2022–2027 годах. Кроме того, отмечается, что за последние десять лет количество рабочих мест в сфере возобновляемой энергетики почти удвоилось и к 2022 году достигло 13,7 миллиона. Дальнейшее развитие технологий будет способствовать сокращению затрат на производство электроэнергии из ВИЭ и увеличению мощностей. Возобновляемые источники энергии позволяют сократить выбросы парниковых газов и внести вклад в борьбу с изменением климата, а также содействуют сохранению природных ресурсов и повышению биоразнообразия. В соответствии с докладом IRENA «Возобновляемая энергетика и рабочие места» занятость в сфере возобновляемых источников энергии во всем мире продолжает расти (с 7,3 млн в 2012 году до 13,7 млн в 2022 году). Однако рабочие места в сфере возобновляемых источников энергии сосредоточены в относительно небольшом числе стран, что отражает неравномерный географический охват производства оборудования и использования ВИЭ».

11.09.2023

### Мощности АЭС в мире к 2040 году могут вырасти более чем в 2 раза, из них пятая часть будет приходиться на «Росатом»



Согласно прогнозам World Nuclear Association (WNA), оптимистичный сценарий предполагает рост мощностей атомных станций к 2040 году до 931 ГВт, базовый — до 686 ГВт, пессимистичный — до 486 ГВт (на конец июня 2023 года мощность составляла 391 ГВт). Мощность атомных станций будет увеличиваться не только за счет строительства новых блоков (в основном в Китае и Индии), но и за счет продления сроков эксплуатации существующих АЭС. Мнения российских экспертов разнятся. С одной стороны, часть специалистов считает, что в прогнозе не учтены политические риски, последствия возможных аварий на АЭС, новые волны радиофобии, из-за чего в большей степени вероятен пессимистичный сценарий. С другой стороны, есть мнение, что мировой рынок атомной генерации имеет «существенный задел» как в рамках реализации целей по декарбонизации, так и для формирования устойчивого топливного баланса и сглаживания ценовых штормов на нефтегазовых рынках.

20 - 25%

Столько, согласно прогнозам, к 2040 году составит доля «Росатома» на мировом рынке атомной мошности

Урановый рынок сжимался в период с 2011 (после катастрофы на АЭС «Фукусима-1») по 2020 год, этот процесс сопровождало обрушение цен на ядерное топливо. Но в последние годы стоимость природного урана растет — за три года он подорожал более чем в 2 раза, в том числе в связи с нестабильностью на мировом рынке энергоносителей. В текущий момент «Росатом» занимает первую строчку по объемам обогащения урана и 3-е место в рейтинге по его добыче. Согласно прогнозам, к 2040 году доля «Росатома» на мировом рынке атомной мощности составит примерно 20-25%.

13.09.2023

### Ни одна из 17 целей устойчивого развития (ЦУР) ООН не будет достигнута к 2030 году



По оценкам ученых, при нынешних темпах прогресса мир не сможет искоренить нищету, покончить с голодом и обеспечить качественное образование для всех к 2030 году. Человечество превысит «безопасную» отметку Парижского климатического соглашения в 1,5 °C в отношении среднего глобального повышения температуры. Кроме того, для достижения гендерного равенства потребуется 300 лет. По состоянию на 2023 год из 36 рассматриваемых в исследовании задач ЦУР только две выполнялись по графику, а именно доступ к мобильным сетям и использование интернета.





Для достижения ЦУР потребуются масштабные системные преобразования во многих областях — от управления водными ресурсами до производства продуктов питания. Необходимо переосмыслить институты, системы и практики. Тремя приоритетными областями являются устранение препятствий на пути прогресса, определение путей трансформации и улучшение управления.

### **КОММЕНТАРИЙ STRATEGY PARTNERS**

### Валерия Плотникова, управляющий партнер Strategy Partners:

«17 Целей в области устойчивого развития, которые были приняты в 2015 году, представляют собой ориентиры для построения устойчивого будущего, улучшения благосостояния человечества и защиты окружающей среды на планете. На сегодняшний день с момента принятия Целей устойчивого развития ООН прошла ровно половина времени, выделенного на их выполнение, однако при текущем уровне усилий со стороны государств выполнение ЦУР видится недостижимым. Отсутствие прогресса по большей части связано с низким уровнем финансирования инициатив для достижения ЦУР, а также с недостаточностью активных действий со стороны стран — участниц ООН. Кроме того, пандемия COVID-19, геополитическая напряженность и растущая инфляция затормозили прогресс в достижении ЦУР. Прогресс стран по достижению ЦУР показывает специальный SDG Index (Sustainable Development Goals Index), локомотивом являются европейские страны, африканские страны отстают, в частности в связи с многочисленными конфликтами на континенте и гуманитарным кризисом».

08.08.2023

### В рамках БРИКС может быть создана контактная группа по устойчивому развитию и климату



Тематика сотрудничества в области зеленых технологий и низкоуглеродного развития, охраны окружающей среды и снижения негативного воздействия на климат планеты остается одной из главных в глобальной повестке. Именно поэтому министр экономического развития Максим Решетников выступил с инициативой о создании контактной группы по устойчивому развитию и климату БРИКС. Инициатива направлена на предложение провести ряд мероприятий с целью обмена опытом в области низкоуглеродного развития, ESG-повестки и методов ответственного потребления в государствах БРИКС. В связи с геополитической обстановкой страны БРИКС на сегодняшний день являются для РФ более привлекательными партнерами в сфере ESG и устойчивого развития, чем государства — члены ЕС.



### ЭКОЛОГИЯ И КЛИМАТ



### В России зарегистрирован первый лесоклиматический проект



Организация «Рослесинфорг» зарегистрировала первый лесоклиматический проект. Он является первым подобным проектом, прошедшим валидацию. Реализация комплексного лесоклиматического проекта обеспечит поглощение углерода объемом 1,5 млн тонн СО<sub>3</sub>-эквивалента. Проект реализуется на территории Сахалинской области, что является шагом к достижению углеродной нейтральности на острове, и его длительность составляет 75 лет. На площади 100 гектаров планируется высадить 350 тысяч саженцев лиственницы. Проект реализуется по особой технологии — почву покрывают мульчей для ее защиты и улучшения свойств. Особый акцент в проекте делается на воссоздании экологически значимого симбиоза двух экосистем — болота и леса. Помимо увеличения поглощения углерода, суть проекта заключается в одновременном повышении биоразнообразия и экологической ценности территории.



### **КОММЕНТАРИЙ STRATEGY PARTNERS**

### Елена Пастухова, руководитель проектов в области устойчивого развития (ESG):

«Лесоклиматические проекты являются одним из способов борьбы с изменением климата на планете. В соответствии с российским законодательством к лесоклиматическим проектам относятся добровольные проекты по охране, защите и воспроизводству лесов, направленные на сокращение выбросов и увеличение поглощения парниковых газов. По словам руководителя Центра устойчивого развития ВЭБ.РФ Ивана Старикова, «потенциал территорий России огромен: площадь пригодных территорий для высаживания деревьев составляет около 76 миллионов гектаров». Кроме того, на Россию приходится 20% мировых лесов, которые поглощают около 700 млн т СО,-эквивалента в год. Реализация лесоклиматических проектов в России позволит внести вклад в достижение цели стратегии низкоуглеродного развития — достичь углеродной нейтральности к 2060 году».

28.08.2023

### Оценен потенциал хранения СО, в России



Россия обладает огромным потенциалом хранения углекислого газа. По заявлению главы Государственной комиссии по запасам полезных ископаемых Игоря Шпурова, совокупный объем потенциальных хранилищ СО, оценивается не менее чем в 4,6 гигатонны. Это позволит в будущем как утилизировать собственные выбросы СО,, так и помогать другим странам-партнерам. Речь идет именно о системе Carbon Capture, Use And Storage (CCUS) — улавливании, хранении и использовании углерода, т. е. о хранении углекислого газа с перспективами дальнейшего его использования. По данным Минэнерго РФ, в октябре 2022 года о планах по строительству мощностей для захоронения диоксида углерода до 2030 года заявляли крупные российские компании, такие как «Газпромнефть», «НОВАТЭК», «Роснефть», «Лукойл», «Еврохим».



### **КОММЕНТАРИЙ STRATEGY PARTNERS**

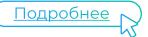
### Сергей Богданов, директор практики ESG:

«С учетом большого потенциала России по хранению углекислого газа технология CCUS обладает стратегическим преимуществом среди национальных мер по декарбонизации. Согласно расчетам VYGON Consulting, Россия может сократить свои выбросы СО, вполовину за счет применения технологии CCUS, что внесет существенный вклад в выполнение климатических целей России, включая достижение углеродной нейтральности к 2060 году.

Поглощенные выбросы СО, можно использовать в производственном процессе или реализовать при наличии доступных возможностей в регионе присутствия. Например, углекислый газ может использоваться в производстве бетона, метанола, этанола, карбонатных материалов и пластмасс. Эти продукты могут быть использованы в строительстве, производстве автомобилей, бытовой техники и в других отраслях промышленности».

21.08.2023

### В России проведена первая СО, — сделка с использованием блокчейна



«Сибур» завершил первую сделку по продаже сокращений выбросов парниковых газов, полученных в ходе реализации климатического проекта на «ЗапСибНефтехиме» с использованием технологии «блокчейн». В результате сделки с приобретением углеродных токенов, представляющих собой цифровой эквивалент единиц сокращения выбросов, группа QIWI полностью компенсировала свой углеродный след за 2022 год. Сделка проведена через публичный распределенный реестр на Зеленой цифровой платформе. Таким образом, «Сибур» стала первой промышленной компанией в России, совершившей сделку по продаже сокращений выбросов СО на блокчейн-платформе.



11.09.2023

### Сбер зарегистрировал первую российскую систему добровольной сертификации низкоуглеродной энергии



### Реестр низкоуглеродной энергии —

это российская система добровольной сертификации, которая позволяет удостоверить и подтвердить производство и потребление низкоуглеродной/возобновляемой энергии. Цель создания системы — содействие устойчивому развитию и переходу на низкоуглеродную и возобновляемую энергетику в России, а также сокращение выбросов парниковых газов. Сертификат подтверждает создание электрической энергии на электростанции из возобновляемых и низкоуглеродных источников. Первый выпуск зеленых сертификатов в системе уже состоялся.



### **КОММЕНТАРИЙ STRATEGY PARTNERS**

### Ганя Шабад, партнер, руководитель практики ESG:

«Реестр низкоуглеродной энергии является удобным инструментом для бизнеса на пути сокращения выбросов парниковых газов. Компании могут погасить сертификат и подтвердить происхождение энергии из низкоуглеродных источников, тем самым снизив углеродный след.



Система добровольной сертификации низкоуглеродной энергии — аналог международной системы сертификатов I-REC (International Renewable Energy Certificate), которая прекратила свою деятельность в России. Система разработана для достижения глобальной цели — внести вклад в борьбу с изменением климата и приблизить достижение целей Парижского соглашения. В октябре состоялась первая сделка по приобретению зеленых сертификатов. Группа компаний «Дело» приобрела 10 тыс. зеленых сертификатов (энергию от солнечной электростанции «Оренбургская СЭС-5» получит ПАО «ТрансКонтейнер» — железнодорожный контейнерный оператор Евразии, входит в ГК «Дело»)».

19.10.2023

### Сбер продвигает систему сертификации низкоуглеродной энергии в Китае и АТР



На полях Пятого Российско-Китайского энергетического бизнес-форума в Пекине Сбер представил китайским партнерам свою систему сертификации низкоуглеродной энергии и предложил рассмотреть возможность признания системы в КНР. Международное признание эмитируемых в системе сертификатов, позволит российским экспортерам использовать их при расчете углеродного следа своей продукции.

Днем ранее, Сбер выступил с предложением начать проработку интеграции систем зеленых сертификатов стран АТР. Предложение было озвучено в рамках сессии «Партнерство в продвижении устойчивой энергетики: регионы России и бизнес» на Третьем Азиатско-Тихоокеанском энергетическом форуме. Важно. Углеродоемкость становится новым фактором конкурентоспособности компаний. В свете перспектив введения трансграничного углеродного регулирования в Европе и других регионах мира, снижение углеродного следа продукции является как никогда актуальным.



07.09.2023

### Утверждена госпрограмма по энергосбережению и повышению энергоэффективности



Главными целями программы являются повышение энергоэффективности в различных отраслях экономики, развитие технологий зеленого строительства, электрификация и газификация общественного транспорта. Посредством реализации мероприятий программы показатель энергоемкости валового внутреннего продукта страны к 2035 году должен снизиться на 35% по сравнению с 2019 годом. Это одна из целей Стратегии социально-экономического развития РФ с низким уровнем выбросов парниковых газов до 2050 года. По заявлению Мишустина, «это позволит расширить потенциал дальнейшего экономического роста и ограничить влияние стоимости топлива на цены, то есть при тех же затратах делать больше товаров и услуг, одновременно уменьшая вредные выбросы и тем самым улучшая качество жизни людей».



01.09.2023

### Повышение энергоэффективности жилья идет медленно



На жилые здания и предприятия отрасли строительства и ЖКХ приходится около четверти потребления энергоресурсов и формирования углеродного следа РФ. На сегодняшний день конкретных целевых показателей по снижению потребления энергоресурсов и выбросов парниковых газов жилыми домами в России нет. Государственная поддержка в области строительства энергоэффективных домов недостаточная. Кроме того, у застройщиков и собственников жилья отсутствуют стимулы заниматься энергоэффективностью. Счетная палата предлагает запустить зеленую ипотеку, которая стимулировала бы застройщиков строить энергоэффективные дома. Некоторые банки заявили о намерениях выдавать зеленую ипотеку, например Сбербанк. В части проведения энергоэффективного капремонта Счетная палата отмечает наличие одного механизма финансовой поддержки — субсидии Фонда развития территорий на компенсацию части затрат на такие работы.



25.09.2023

### В России к 2050 году доля угля в генерации энергии может вырасти



В рамках подготовки новой энергетической стратегии до 2050 года обсуждается, что доля угля в энергобалансе России может вырасти, несмотря на цель по достижению углеродной нейтральности к 2060 году. Речь идет об увеличении доли угольной генерации в энергобалансе страны до 15% по сравнению с текущими 13%. Ранее один из рассматриваемых сценариев развития энергетики предполагал снижение доли угля в генерации до 9,8% к 2035 году и 4,9% к 2050 году. Для достижения таких целевых показателей необходимо закрыть ряд угольных электростанций и угледобывающих компаний, что приведет к сокращению числа рабочих мест. Снижение доли угля в генерации может привести к угрозам энергетической безопасности, так как угольная генерация является надежной, стабильной и экономически эффективной, в частности на территории Сибири и Дальнего Востока за счет близости угольных месторождений. В то же время увеличение доли угольной генерации в РФ увеличит количество выбросов парниковых газов и усложнит задачу по сокращению выбросов ПГ в рамках Стратегии низкоуглеродного развития до 2050 года.

до 15%

может вырасти доля угля в энергобалансе России



речь идет об увеличении доли угольной генерации в энергобалансе страны

18.08.2023

### «Магнит» запустил проект по переработке пищевых отходов в удобрения



Компания «Магнит» взяла на себя обязательство к 2025 году вдвое сократить объем пищевых отходов, вывозимых на полигон. Для достижения этой цели «Магнит» внедряет различные инициативы в области экономики замкнутого цикла, одной из которых является проект по переработке пищевых отходов в удобрения с помощью личинок мух, которые способны перерабатывать органические отходы. Проект стартовал в Карелии в январе 2023 года и реализуется при участии компании-партнера «Карельские биотехнологии». На переработку отправятся продукты питания, утратившие потребительские свойства, а также продукты, у которых истек срок годности (в частности, фрукты, овощи, хлебобулочные изделия). На сегодняшний день сбор продуктов происходит в 10 магазинах региона. Для масштабирования проекта на другие регионы РФ компания ищет партнеров, которые специализируются на органической переработке продуктов питания, утративших потребительские свойства. За полгода на переработку было передано более 95 тонн пищевых отходов.

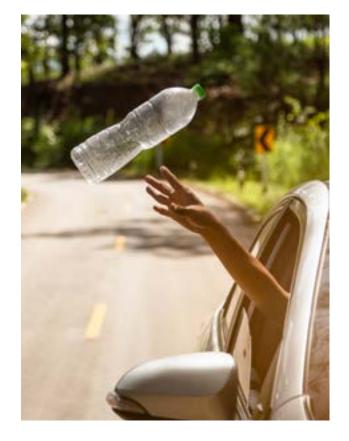
14.08.2023

### Уйти от ответственности не получится



Для борьбы с нелегальными свалками и теми, кто выбрасывает мусор из автомобилей, привлекли искусственный интеллект. Теперь получить штраф можно за брошенный в неположенном месте окурок или пластиковый стаканчик. Разработчики уверяют: уйти от ответственности не получится и письмо с крупным штрафом за загрязнение природы обязательно найдет своего адресата. Например, на Урале начали использовать фотовидеоловушки. В администрации региона решили вооружиться автономными устройствами, ведь лучше потратиться на них, чем на постоянную уборку территорий. Участки с несанкционированными свалками попадают в черный список, и за чистотой на них будут следить при помощи этих устройств. А в Подмосковье используются специальные автомобильные патрули, оборудованные устройствами, применяющими искусственный интеллект. Камеры высокого разрешения видят любую мелкую деталь, а система сама вычисляет, является ли то, что попало в кадр, нарушением. Патрулируют дороги, дворы, парки. К решению проблемы с мусором также подключили и статичные камеры системы «Безопасный регион». К концу года их будет уже больше двадцати тысяч.

Искусственный интеллект для борьбы с нелегальными свалками и теми, кто выбрасывает мусор из автомобилей





# УСТОЙЧИВОЕ ФИНАНСИРОВАНИЕ. ESG-РЕЙТИНГИ И СЕРТИФИКАЦИЯ



### Состоялась первая ESG-секьюритизация на российском рынке



Совместно с «Газпромбанком» ДОМ.РФ выпустил первые ипотечные облигации, обеспеченные одновременно зелеными и социальными жилищными кредитами. Согласно верификации рейтингового агентства «АКРА», выпуск соответствует ПСО (Принципам социальных облигаций) и ПЗО (Принципам зеленых облигаций) Международной ассоциации рынков капитала, а также зеленой таксономии РФ. Облигации зарегистрированы в секторе устойчивого развития Московской биржи и вошли в список пяти лидеров ESG-облигаций по объему размещений. Выпуск обеспечен не только ипотечными закладными, но и поручительством ДОМ.РФ.

### КОММЕНТАРИЙ ОТ НИФИ

### Асмик Хачатрян, ведущий аналитик Центра макроэкономических исследований НИФИ Минфина России:

«Серия выпусков ESG-облигаций ДОМ.РФ может стать хорошим драйвером для развития секьюритизационного рынка устойчивых кредитных продуктов в России. Формирование подобного рынка повысит привлекательность устойчивых активов для банков-оригинаторов за счет повышения их ликвидности, новых денежных потоков и снижения нагрузки на капитал банков. В результате можно ожидать снижения стоимости финансирования и увеличения объема ресурсов, которые могут быть направлены на реализацию масштабных проектов устойчивого развития. Однако не стоит забывать, что устойчивые секьюритизации — относительно новый продукт как на отечественном, так и на мировых рынках капитала: первый выпуск зеленых ипотечных облигаций голландским эмитентом Obvion состоялся только в 2016 году. Как и любые секьюритизации, эти сделки несут в себе риск эффекта домино в результате перемещения кредитного риска с банковских балансов на рынок капитала.

Регуляторы тоже могут сыграть свою роль в развитии этого сегмента рынка. Например, Европейская служба банковского надзора сбалансированно подходит к рискам и рекомендует на начальном этапе применить принцип целевого финансирования только по отношению к использованию высвобожденного капитала, а не портфелю базовых активов».

### Сбер демонстрирует первенство в ESG-рейтингах

01.08.2023 (RAEX)

28.08.2023 (Эксперт РА)

06.10.2023 (HPA)





Подробнее

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило Сберу ESG-рейтинг на уровне ESG-II(a). Это означает очень высокий уровень соблюдения интересов в области устойчивого развития при принятии ключевых решений. Сбер — первая и единственная российская компания, которой присвоен рейтинг уровня ESG-II(a), на текущий момент он является наивысшим среди присвоенных на отечественном рынке. Кроме того, рейтинговое агентство RAEX-Europe обновило ESGрэнкинг российских компаний. После переоценки лидером среди 160 компаний стал Сбер, который получил ESG-рейтинг уровня АА. Лидерская позиция Сбера была подтверждена по результатам пересмотра в октябре 2023 года. Также в октябре 2023 года еще одно рейтинговое агентство, НРА, присвоило Сбербанку рейтинг на уровне AA.esg, что предполагает очень высокий уровень интеграции ESG-повестки в деятельность компании и качества соблюдения соответствующих практик.

Сбер активно работает над развитием ESG-повестки как внутри банка, так и вовне. Выстроен системный подход к работе с ключевыми ESG-факторами, достигнут существенный прогресс в области ответственного финансирования и социальных инвестиций. Банк последовательно реализует поставленные задачи в области устойчивого развития. Практики банка в области кибербезопасности, деловой этики и рискменеджмента отличаются высоким уровнем развития.



29.09.2023

### Первый объект коммерческой недвижимости получил сертификацию «Клевер»



Несколько объектов коммерческой недвижимости, которые были включены в пилотный проект, первыми получили сертификаты «Клевер» — это офисный квартал STONE Towers (офисное здание Tower A) и бизнес-центр застройщика «Актион Девелопмент». Сертификация подтверждает энергоэффективность и экологичность примененных в проектах решений.

«Клевер» является аналогом западных систем зеленой сертификации зданий BREEAM и LEED, ушедших с российского рынка. Система позволяет оценить как проекты нового строительства (New Construction), так и действующие объекты (In-Use) любых типов на соответствие принципам зеленого строительства. Оценка включает в себя три блока: окружающая среда, социальное благополучие и ответственное управление. Клевер уже входит в национальную зеленую таксономию, то есть сертифицированные объекты могут претендовать на получение льготного финансирования.

### ТРАНСПОРТ



### На заводе «Москвич» будут производить электромобили «Атом»



Российский производитель электромобилей «Атом» подписал меморандум о сотрудничестве с заводом «Москвич». «Атом» будет использовать услуги контрактной сборки, включающие конвейерную сварку, покраску и сборку электромобилей, а также другие сопутствующие услуги. «Москвич» как производственная площадка выбрана благодаря передовым технологиям, качеству производства и высокой репутации в автомобильной индустрии. Старт выпуска запланирован на середину 2025 года. Электромобиль сможет разгоняться до 100 километров в час за 7 секунд, запас хода — 500 километров в зависимости от модели. Дизайн разрабатывался итальянским дизайнерским бюро. Стороны договорились о создании постоянно действующей рабочей группы, которая будет заниматься разработкой оптимальных решений для успешного производства электромобилей. Сотрудничество направлено на создание новых рабочих мест и развитие экономического потенциала страны.



### **КОММЕНТАРИЙ STRATEGY PARTNERS**

### Андрей Мочалов, руководитель проектов в области устойчивого развития (ESG):

«Расширение мощностей определено высоким спросом на планируемую продукцию бренда. Жители России уже оформили более 36 тыс. предзаказов на электромобиль «Атом», что в 12 раз больше количества всех проданных новых электромобилей в России за 2022 год. Высокая технологичность процессов и уникальные компетенции сотрудников завода «Москвич», сохраненные от концерна Renault, обусловили выбор предприятия в качестве площадки для сборки электромобилей «Атом». Важно учитывать, к 2025 году на предприятии будет запущена платформа для серийного производства собственного локализованного электромобиля «Москвич». Таким образом, к 2025 году сразу два крупных российских игрока выйдут на рынок с электромобилями российского производства».

01.09.2023

### Перевод автомобильного парка страны на альтернативные виды моторного топлива требует серьезных инвестиций

Преимуществами использования газомоторного топлива (ГМТ) являются сокращение выбросов парниковых газов от автомобилей и существенная экономия затрат на топливо. В последние годы сеть «АГНКС» поступательно расширялась и сейчас состоит из более чем из 900 заправок. Однако стоит отметить, что они расположены неравномерно, в основном на ключевых магистралях в европейской части страны. В 2023 году для популяризации ГМТ компания «Газпром газомоторное топливо» запустила проект «Народное топливо», включающий такие меры стимулирования, как возможность бесплатного переоборудования на партнерских пунктах, скидки на определенное количество топлива, льготы по транспортному налогу в 33 регионах страны и т. д. Что же препятствует активному росту рынка ГМТавто? Влияние оказывают внешние факторы, такие как уход поставщиков техники с рынка и их замещение новыми дилерами и производителями. По мнению экспертов, также есть ряд примеров, свидетельствующих о недостатках конверсии традиционных автомобилей для работы на ГМТ. Это говорит о необходимости разработки и производства автомобилей специально для использования ГМТ. Для этого требуются значительные инвестиции, окупаемость которых возможна только при гораздо больших объемах ГМТ-автопарка по сравнению с существующими на российском рынке.



### **КОММЕНТАРИЙ STRATEGY PARTNERS**

### Елена Пастухова, руководитель проектов в области устойчивого развития (ESG):

«С каждым годом возрастает регуляторное давление на автопром во всем мире и прежде всего в части требований к уровню выбросов вредных веществ со стороны автомобилей. По пути ужесточения экологического законодательства идут многие мегаполисы (Амстердам, Брюссель, Лондон, Париж, Стокгольм, Осло и другие) и уже закрывают въезд автомобилей с ДВС или низкими экологическими классами в пределы городских территорий.





Глобальные автоконцерны, наряду с ограничениями, усматривают в этом вызове новые возможности — активно развивают технологии электротранспорта. Помимо электрических решений, многие из них также предлагают автомобили с двигателями на этаноле, биогазе, природном газе и водороде. В России тренд на снижение выбросов в автопроме не так очевиден. Санкции и уход глобальных игроков оказали серьезный негативный эффект на отрасль и привели к смягчению требований регуляторных органов к экологическим стандартам новых автомобилей, вплоть до временного отката к устаревшему стандарту «Евро-2». Однако не прекращается работа по переводу части российского автопарка на альтернативные виды топлива. Россия делает ставку на развитие рынка газомоторной техники (КПГ или СПГ), однако нехватка газозаправочных станций и направленность мер господдержки исключительно на технику с высоким уровнем локализации сдерживают быстрый рост газомоторного автопарка и перспективы декарбонизации автомобилестроения».

### 12.09.2023

### Лидерство Китая в производстве смарт-машин, электромобилей и гибридов, перспективы для сотрудничества с Россией

В последние годы автопром Китая добился впечатляющих успехов, особенно когда речь идет о производстве авто на альтернативных источниках энергии, — здесь КНР занимает доминирующие позиции. Согласно комментарию президента Китайской ассоциации развития предприятий за рубежом Хе Чжэньвэй, «Россия могла бы воспользоваться этим опытом для развития отечественного автопрома, в том числе через создание совместных предприятий, работая на перспективу». Такую задачу, как развитие электротранспорта, по силам решать только властям на самом высоком уровне. В Китае потребовались целенаправленные усилия правительства, чтобы преодолеть все барьеры (высокая себестоимость, отсутствие сети зарядных станций). Государство учредило целый ряд преференций для владельцев таких машин, включая субсидии на приобретение — 10–15% от цены. Сейчас в Пекине уже 80% всех такси электрокары или гибриды.

Аккумуляторы сегодня являются самой уязвимой частью таких машин. Литиевые батареи дороги, их сложно утилизировать. Но даже в этой области намечаются подвижки: китайские исследователи пытаются найти альтернативу, например создать натриевые батареи. Еще одной зоной развития остается емкость аккумуляторов в морозы, что актуально для России.



# РЕДАКЦИОННАЯ ГРУППА ВЫПУСКА



Ганя Шабад Партнер, руководитель практики ESG Strategy Partners



Сергей Богданов Директор, практика ESG Strategy Partners



Елена Пастухова Руководитель проектов, практика ESG Strategy Partners



Андрей Мочалов Руководитель проектов, практика ESG Strategy Partners



Екатерина Копалкина Руководитель направления «Устойчивое развитие» Центра макроэкономических исследований НИФИ Минфина России



Асмик Хачатрян Ведущий аналитик Центра макроэкономических исследований НИФИ Минфина России.



Моника Мхитарян Аналитик Центра макроэкономических исследований НИФИ Минфина России

### КЛЮЧЕВЫЕ КОНТАКТЫ



Валерия Плотникова управляющий партнер

+7 (926) 007-50-05 v.plotnikova@strategy.ru



Ганя Шабад партнер +7 (903) 240-09-96 shabad@strategy.ru

Команда практики «ESG» Strategy Partners будет рада получить от вас обратную связь и рассмотреть интересные для сектора материалы с целью дальнейшей публикации в рамках данного проекта.



# ПРАВА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ **KOHTEHTA**

Настоящим уведомляем Вас о том, что этот дайджест или любая его часть не предназначены для копирования. распространения или тиражирования любыми способами без предварительного письменного разрешения АО «СПГ».

При отсылке к данным дайджеста упоминание . АО «СПГ» обязательно.

Этот дайджест был подготовлен АО «СПГ» исключительно в целях информации. АО «СПГ» не гарантирует точность и полноту всех сведений, содержащихся в дайджесте.

Информация, представленная в этом дайджесте, не должна быть прямо или косвенно истолкована, как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса.

Все мнение и оценки, содержащиеся в данном дайджесте, отражают мнение авторов на день публикации и могут быть изменены без предупреждения.

АО «СПГ» не несет оответственность за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в данном дайджесте, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации. Информация, представленная в настоящем дайджесте, получена из открытых источников. Задачи, поставленные и решаемые в настоящем дайджесте являются общими и не могут рассматриваться как комплексное исследование рынка того или иного товара или услуги.

По любым вопросам, связанным с использованием нашего контента, пишите по адресу: dt@strategy.ru

Дайджест ESG Выпуск №2 Октябрь 2023 г.







### Контакты:

Россия, 121099, Москва, ул. Композиторская, 17 +7 (495) 730-77-47 dt@strategy.ru

