



Strategy Partners

Актуальные мировые
и российские отраслевые
НОВОСТИ

ВЫПУСК №1

2022



Уважаемые коллеги!



Представляем вашему вниманию первый выпуск специального издания «Дайджест ЛПК», в котором собраны наиболее актуальные мировые и российские отраслевые новости, ключевые мероприятия, представлена аналитика и видение текущей ситуации развития отрасли от экспертов Strategy Partners.

После введенных ограничений лесопромышленный комплекс в один момент столкнулся с рядом вызовов. Переориентирование рынков сбыта (особенно экспортных), трудности с логистикой, попытки внедрения новых разработок, проблемы с импортными комплектующими, снижение объемов производства и, как следствие, сокращение рабочих мест — все это может стать новой реальностью лесной отрасли как минимум на несколько лет.

В сложившихся условиях ограничений компаниям ЛПК как никогда важна информационная и практическая поддержка, которую мы постараемся оказать, выпустив серию дайджестов.

В первом выпуске дайджеста мы собрали:

- актуальные новости в мировом и российском секторе,
- ключевые мероприятия отрасли,
- обзор возможных вариантов развития.

Надеемся, что информация, представленная в дайджесте, будет вам полезна!

[Написать нам](#)



№1 ИЮЛЬ 2022

О компании

Strategy Partners — первая российская компания, работающая на рынке стратегического консалтинга более 30 лет. С 2010 года она является дочерним обществом ПАО Сбербанк. Компания специализируется на услугах по разработке бизнес-стратегии и внедрению операционных улучшений для среднего и крупного бизнеса, государственных институтов в России и странах СНГ.

На протяжении всего периода деятельности компания активно работает с предприятиями лесопромышленного комплекса. Мы уверены, что многолетний опыт сотрудников Strategy Partners, полученный на проектах в ведущих российских и международных компаниях («Волга», Группа «Илим», «Калевала», «ОБФ», «Соликамскбумпром», «Томлесдрев» и других), поможет в решении задач, стоящих перед лидерами отрасли.

Уже сейчас мы поддерживаем наших клиентов:

- находим перспективные новые рынки,
- разрабатываем логистические схемы для доставки продукции на целевые рынки и поставки запчастей, материалов и комплектующих,
- оказываем помощь в привлечении финансирования,
- составляем схемы платежей через третьи страны и альтернативные валюты,
- снижаем риски поставок,
- помогаем в подготовке пакетов документов для получения субсидий (субвенций) для компаний ЛПК.

С уважением,
команда Strategy Partners

Команда практики ЛПК Strategy Partners



Павел Билибин

партнер практики
«Лесная и целлюлозно-
бумажная
промышленность»

+7 (916) 202-77-00
bilibin@strategy.ru



Валентин Гаврилов

руководитель
проектов

+7 (967) 108-32-65
gavrilov@strategy.ru

СОДЕРЖАНИЕ

5

1. Анализ Strategy Partners



- Проблемы сбыта
- Смена технологического оборудования для деревообработки

7

2. Мировые новости



- Мир
- Северная Америка
- Германия
- Китай
- Япония

10



3. Российские новости

13



4. Ключевые мероприятия отрасли

- «ЛЕСДРЕВМАШ». Международная выставка
- Конференция «PRo ЛПК»
- Форум «ЛЕСА РОССИИ»
- VI Международная конференция «Целлюлозно-бумажная промышленность России — новые реалии, новые возможности»

15



3. Контакты

1. АНАЛИЗ ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ОТРАСЛИ

Прекращение действия международных сертификатов, подтверждающих определенные качества продукции ЛПК (FSC, ENplus), остановка рядом стран поставок технологического оборудования для деревообработки, ЦБП, запасных частей для его ремонта, технологий организации производства, закрытие доступа на ряд экспортных рынков, логистические ограничения для переориентации поставок на альтернативные экспортные рынки — это малая часть проблем, которые игроки отрасли стараются решить в течение последних 4 месяцев. На фоне введенных ограничений российские лесопромышленники оценивают ситуацию в секторе как критическую.

Сокращение за год
средней стоимости
кубометра пиломате-
риалов естественной
влажности, по данным
РОСЛЕСИНФОРГА,

22 000
тыс. рублей



17 000
тыс. рублей

Однако не стоит забывать, что до 2021 года на протяжении 10 лет бизнес жил в условиях крайне депрессивного рынка лесоматериалов с минимальной маржинальностью — куб стоил 4–6 тыс. рублей. Прошлогодний взрывной рост цен практически на все виды продукции лесопромышленного комплекса (ЛПК) был скорее спекулятивным пузырем, нежели рыночным трендом.

ПРОБЛЕМЫ СБЫТА

Внутренний рынок всегда был вторичен по отношению к экспорту. Поэтому на фоне масштабных санкций наблюдаемая проблема со сбытом негативно сказывается на российском рынке.

От введенных ограничений особенно пострадал регион СЗФО (Санкт-Петербург, Архангельск, Вологда), а вот в Сибири и на Дальнем Востоке санкционного давления со стороны не наблюдается. Большая часть лесных грузов продолжает уезжать в Китай. Недавно для грузовых перевозок открылся новый мост через Амур в КНР после жестких мер по борьбе с коронавирусом в Китае.

Для европейской части России с 10 июля возможным вариантом транзита древесины стала Грузия. Железная дорога — пока слишком неудобный способ доставки. Возможно, этот вариант станет приоритетным для лесозаготовителей из центра, но для этого нужно от шести до девяти месяцев.

[К содержанию →](#)

СМЕНА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ОБОРУДОВАНИЯ ДЛЯ ДЕРЕВООБРАБОТКИ

Сегодня большинство лесозаготовителей и перерабатывающих древесину предприятий работают преимущественно на импортной технике. Многим уже приходится использовать неудобные схемы поставок деталей через Казахстан и Монголию.

Очевидно,
что в относительно
недалекой перспективе
лесопромышленники
начнут массово
переходить
на китайскую
и белорусскую
технику: прежде всего,
заменят грузовики
и тягачи.

2 000 000
кубометров фанеры
стоит задача сбыта
перед российским ЛПК

Очевидно, что в относительно недалекой перспективе лесопромышленники начнут массово переходить на китайскую и белорусскую технику: прежде всего, заменят грузовики и тягачи. Многих обнадеживает реабилитация параллельного импорта, однако в данном случае нужно учитывать неминуемый спад производства в зарубежных странах, так как санкции в отношении России имеют и обратный эффект в виде роста цен на энергоносители и сырье. Также можно ожидать возвращения к ручному труду, то есть бензопилам — эта тенденция положительно скажется на занятости населения в лесных регионах.

По прогнозам Strategy Partners, наиболее сильно пострадают компании — производители березовой фанеры, где ограничения затронут не менее 2/3 экспорта, а перенаправление потоков на другие рынки (например, Китай) проблематично, поскольку спрос на продукт там отсутствует. По данным, которые привел представитель Минпромторга, в стране производится 4,5 млн м³ этой продукции. 3 млн м³ идут на экспорт, из них более 50% поставлялось в ЕС, еще 20% — в США. То есть перед российским ЛПК стоит задача найти потребителей на 2 млн м³ фанеры.

По пиломатериалам целесообразно перенаправление экспортных потоков в Китай, страны ЮВА и MENA. Кроме того, возможна организация поставок через торговые дома третьих стран. Что касается продукции ЦБП, то следует рассматривать переориентацию поставок в Китай и другие страны ЮВА.

[К содержанию](#) →

2. МИРОВЫЕ НОВОСТИ

МИР

**ЭКСПЕРТЫ ОЖИДАЮТ
СОКРАЩЕНИЯ МИРОВОГО
РЫНКА ПИЛОМАТЕРИАЛОВ**

По данным Wood Resources International LLC, одним из непосредственных последствий конфликта в Украине и санкций западных стран стало резкое сокращение экспорта лесоматериалов из России, Беларуси и Украины. Общий объем экспорта из этих трех стран в 2021 году оценивался в совокупности в 17 млрд долларов.

В дополнение к санкциям российский ЛПК испытывает трудности с поставками запчастей, оборудования и финансирования, что заставит даже страны, не подпадающие под санкции, такие как Китай, адаптироваться к изменениям в торговых потоках.

СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

**США: ДИНАМИКА ЦЕН
НА ПИЛОМАТЕРИАЛЫ**

Цена фьючерсов на пиломатериалы в США во II квартале продолжала снижаться, упав к началу июня ниже 600 долл. / тыс. доск. футов. Год назад цена составляла 1 326 долл. Два года назад цена была на уровне 378 долл.

Ставки по традиционной 30-летней фиксированной ипотеке превысили 5%. Это оказало давление на продажи как новых, так и существующих домов в последние месяцы. В конечном счете это плохие новости для цен на пиломатериалы: повышение процентных ставок, как правило, быстро влияет на ставки по ипотечным кредитам, что должно оказывать постоянное давление на жилищное строительство.

[К содержанию →](#)**8,5
млн м³**

В 2021 г. Беларусь, Россия и Украина совокупно экспортировали в Европу 8,5 млн м³ пиломатериалов хвойных пород, что составляет почти 10% от общего спроса в Европе

на 13%

снизился экспорт хвойных пиломатериалов за 4 месяца 2022 г. в Канаде (в апреле 2022 г. Канада сократила экспорт хвойных пиломатериалов на 11% до 2,6 млн м³)

на 10%

снизились поставки в США

на 53%

снизились поставки в Китай

● ГЕРМАНИЯ

ГЕРМАНИЯ: В АПРЕЛЕ 2022 Г. ПРОИЗВОДСТВО ПИЛОМАТЕРИАЛОВ СНИЗИЛОСЬ НА 12%

Всего за 4 месяца 2022 г. производство пиломатериалов снизилось на 8%, до 7,86 млн м³. При этом экспорт пиломатериалов в I квартале 2022 г. вырос на 1%.

● КИТАЙ

КИТАЙ: ЧИСЛО ЗАКЛАДОК ФУНДАМЕНТОВ ЖИЛЫХ ЗДАНИЙ ЗА 4 МЕСЯЦА 2022 Г. СНИЗИЛОСЬ НА 28%

Число закладок фундаментов жилых зданий в Китае за 4 месяца 2022 г. составило 289 млн м², что на 28,4% меньше, чем за 4 месяца 2021 г. Продажи жилых зданий также снизились.

Запасы пиломатериалов в портах Китая

Запасы пиломатериалов хвойных пород в порту Taicang и прилегающих районах на конец мая 2022 года оценивались в 1,3 млн м³, снизившись на 4% по сравнению с предыдущим месяцем.

Снижение объемов импорта пиломатериалов за 4 месяца 2022 г.

В апреле 2022 г. Китай импортировал 1,32 млн м³ хвойных пиломатериалов (-20% к апрелю 2021 г.). Всего за 4 месяца 2022 г. импорт составил 5,37 млн м³ (-7% к периоду с января по апрель 2021 г.). Поставки из России за 4 месяца 2022 г. снизились на 1%, до 3,48 млн м³.

Китайский Фуюань утвердил льготы на импорт древесины, угля и сельхозпродукции из РФ

Правительство китайского города Фуюань (северо-восточная провинция Хэйлунцзян) на границе с РФ утвердило льготные условия для предприятий, занимающихся импортом российской древесины, угля и сельскохозяйственной продукции. Об этом сообщило генеральное консульство России в Харбине.

«Местные власти утвердили льготную политику в отношении предприятий, занимающихся внешнеэкономической деятельностью. В рамках обнародованных недавно преференций существенные выплаты смогут получить китайские компании, импортирующие древесину, уголь и сельскохозяйственную продукцию из нашей страны», — указывается в сообщении российского генконсульства.

В комплекс мер входит частичное покрытие транспортных издержек, меры поддержки за организацию переработки импортного сырья, а также налоговые вычеты.

на **12%**

снизилось
производство
пиломатериалов

на **28%**

меньше число закладок
фундаментов жилых
зданий, чем за 4 месяца
2021 года

на **4%**

снизились запасы
пиломатериалов
хвойных пород

на **1%**

снизились поставки из
России за 4 месяца 2022 г.
(до 3,48 млн м³)

ЯПОНИЯ

**ЯПОНИЯ: РОСТ ЗАКЛАДОК
ФУНДАМЕНТОВ НОВЫХ ДОМОВ**

Число закладок фундаментов в Японии в марте 2022 г. составило 76 120, в т. ч. 39 225 деревянных домов. По сравнению с мартом 2021 г. число закладок выросло на 6,0%, по деревянным — на 0,6%. По сравнению с февралем 2022 г. число закладок выросло на 17,8%, по деревянным — на 10,8%. Всего за I квартал 2022 г. число закладок выросло на 4,9% по сравнению с I кварталом 2021 г.

**Рост объемов импорта
пиломатериалов за 4 месяца 2022 г.**

В апреле 2022 г. Япония импортировала 384 тыс. м³ хвойных пиломатериалов (+5% к апрелю 2021 г.). Всего за январь — апрель 2022 г. импорт вырос на 26% до 1,75 млн м³. Поставки из России в январе — апреле 2022 г. выросли на 41%, до 319 тыс. м³.

на **4,9%**

выросло число закладок
по сравнению
с I кварталом 2021 г.

на **41%**

выросли поставки из
России в январе — апреле
2022 г. (до 319 тыс. м³)

**Правительство Японии поможет использовать отечественные
пиломатериалы на фоне запрета на импорт из России**

Японское агентство лесного хозяйства планирует предложить финансовую помощь компаниям, переходящим с импортных пиломатериалов на отечественные, после запрета правительства на импорт пиломатериалов из России в рамках экономических санкций Токио против Москвы.

В этом месяце начнется прием заявок на помощь от лесопромышленных компаний и других организаций. Агентство будет использовать около 4 миллиардов иен из резервных фондов, выделенных в рамках государственного бюджета на 2022 финансовый год, в качестве ресурсов для субсидий. Детали, такие как предел субсидий, будут определены позже.

В частности, агентство будет предоставлять субсидии для покрытия половины расходов на внутренние перевозки пиломатериалов наземным транспортом, если расстояние в пути составляет 100 километров и более. Морские перевозки также будут иметь право на субсидии. Государственное агентство также покроет половину расходов на хранение пиломатериалов.

Кроме того, агентство возьмет на себя часть расходов на закупку пиломатериалов для домостроителей, причем сумма помощи варьируется в зависимости от количества используемых ими отечественных пиломатериалов. Это также покроет их расходы на изменение конструкции дома, если такие изменения станут необходимыми в связи

с переходом на отечественные пиломатериалы, прочность которых отличается от прочности иностранных пиломатериалов, использовавшихся ранее.

Программа помощи для перехода на отечественные пиломатериалы была включена в комплексный пакет чрезвычайных мер правительства по борьбе с резким ростом цен, который был принят в конце прошлого месяца.

[К содержанию →](#)

3. РОССИЙСКИЕ НОВОСТИ

ПРАВИТЕЛЬСТВО РФ ПРИНЯЛО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ ЛЕСОПОЛЬЗОВАТЕЛЕЙ

Правительство России внесло изменения в свое постановление №353, которые направлены на поддержку бизнеса в условиях внешнеэкономического давления и сокращение его издержек в текущей ситуации.

Так, в 2022 году лесозаготовителям разрешено проводить рубку соседних еловых лесосек, не дожидаясь естественного возобновления леса на участках, где уже была произведена заготовка леса. При этом рубка на соседних лесосеках возможна при соблюдении двух условий: на этой лесосеке не должно быть молодого подроста и лесозаготовитель обязан провести искусственное лесовосстановление на этих участках. Эта мера позволит сократить издержки лесозаготовителей на строительство новых лесных дорог.

Также до 1 мая 2024 года автоматически продлеваются сроки заготовки и вывоза древесины по действующим лесным декларациям, поданным до 1 мая 2022 года. Лесозаготовителям не потребуется предоставлять документы для такого продления на основании неблагоприятных погодных условий, что снизит логистические издержки лесопользователей и риски, связанные с возможными неустойками за несвоевременную заготовку и вывоз древесины с лесных участков.

Кроме того, внесены изменения в требования по проведению компенсационного лесовосстановления. При проведении таких работ лесопользователям разрешено снизить объем сеянцев с закрытой корневой системой до 20%, что также призвано сократить издержки бизнеса.

Рослесхоз предлагает смягчить ответственность лесопользователей при работе с ЛесЕГАИС

Ведомство направило в Минприроды предложение по освобождению пользователей системы ЛесЕГАИС от ответственности за неоформленный сопроводительный документ в случае технического сбоя в работе системы, продолжающегося более 12 часов.

Такое решение предложено в связи с тем, что интернет-инфраструктура РФ подвергается хакерским атакам, что сказывается на доступности различных информационных систем, в том числе ЛесЕГАИС. С начала года в системе уже зарегистрировано 3 сбоя.

Для предотвращения возможных DDoS-атак в Рослесхозе создана специальная структура, усилена техподдержка с использованием телефонной линии консультирования и электронной почты.

Также в разработке находится чат-бот в Telegram, который будет отвечать на наиболее распространенные вопросы пользователей ЛесЕГАИС.

В России начал снижаться объем заготовки древесины

В I квартале 2022 года заготовка древесины в России снизилась на 2,4%, до 68,9 млн м³. Основные причины — запрет на экспорт из страны необработанной древесины с начала 2022 года, а также древесного сырья для фанеры. Самый большой спад — 34% — зафиксирован в Ленинградской области, в Иркутской области снижение составило 11,5%.

[К содержанию](#) →


34%

самый большой спад
зафиксирован
в Ленинградской
области

Индивидуальное строительство жилья в России бьет рекорды

По итогам периода с января по апрель 2022 года доля жилья, самостоятельно построенного населением (сегмент индивидуального жилищного строительства, ИЖС), достигла исторического рекорда в 63%. Только в апреле россияне построили 65,3% всего жилья в стране, при этом еще в 2020 году показатель не дотягивал до 50%.

Согласно официальной статистике, за 4 месяца в России всего введено 37,6 млн м² жилья — на 58% больше, чем за тот же период прошлого года. При этом население за это же время построило 23,682 млн м² жилья; по сравнению с показателями января — апреля 2021 года прирост составил 77,1%.

За I квартал этого года были выданы разрешения на строительство 8,8 млн м² жилья — это на 22% больше, чем за аналогичный период 2021 года. Об этом сообщил вице-премьер Марат Хуснуллин. Устойчивый рост зафиксировали в более чем половине регионов.

В мае 2022 г. цены на древесные плиты в России сократились на 11,7%

Средние цены на плитную продукцию в России в мае 2022 г. сократились на 11,7% относительно марта 2022 г. Таковы данные ежемесячного обзора «Цены на древесные плиты», подготовленного аналитической службой компании Lesprom Network.

Средняя цена на ДСП (сорт 1, Е1) в марте снизилась на 9,1%, на ЛДСП — на 13,9%. Средние цены на фанеру ФК сократились на 7,7%, на ламинированную фанеру — на 6,2%, а цена на ДВП снизилась на 2,1%. Цены на MDF сократились на 15,8%, на OSB-3 — на 10,4%.

Наибольшее снижение цен отмечено на фанеру ФСФ (2440*1830*21) — на 21,5%.

По итогам мая прогнозируется снижение цен на все виды плит.

Из Шанхая впервые после локдауна отправился поезд в Россию

29 мая возобновилось движение международных скоростных грузовых поездов из Шанхая (впервые после апрельского локдауна).

Скоростные грузовые поезда из Шанхая в Россию, Евросоюз и страны Центральной Азии начали курсировать с 28 сентября 2021 г. Они в основном перевозят одежду и электронные товары. В обратном направлении из России доставляется древесина, целлюлоза, бумага в рулонах и т. д.

До эпидемии международные грузовые экспрессы из Шанхая отправлялись 4 раза в месяц. В ближайшей перспективе планируется вернуться к этому уровню, а впоследствии увеличить количество таких поездов.

63%

с января по апрель 2022 года исторического рекорда достигла доля жилья, построенного населением самостоятельно

11,7%

сократились цены на плитную продукцию в России

21,5%

такое снижение цен отмечено на фанеру ФСФ

29 мая

возобновилось движение международных скоростных грузовых поездов из Шанхая

[К содержанию →](#)

В мае 2022 г. средние цены на круглый лес в России сократились на 10,4%

Снижение средней стоимости хвойной и лиственной древесины связано с перенасыщением внутреннего рынка на фоне сокращения производства фанеры и пиломатериалов в апреле — мае.

Средняя цена хвойного пиловочника сократилась на 8%, а лиственного — на 10,5%. Цена хвойного баланса опустилась на 14,2%, цена на лиственный баланс сократилась на 11,7%. Наибольшее изменение цен произошло в СЗФО: снижение стоимости всех материалов составило от 3 до 28%. Хвойный пиловочник подешевел на 8%, а лиственный на 27%. Цена на хвойный баланс упала на 28%, а лиственный подешевел на 22%.

Выручка Segezha в I квартале 2022 года выросла почти в два раза

Выручка лесопромышленного холдинга Segezha по итогам января — марта 2022 года по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) увеличилась по сравнению с аналогичным периодом годом ранее на 96% и составила 35,6 млрд рублей.

«Выручка выросла на 96% год к году, до 35,6 млрд рублей, за счет увеличения средних цен реализации продукции группы, положительного эффекта от ослабления курса рубля, а также эффекта от консолидации активов АО «НЛХК» и ООО «Интер Форест Рус» (ООО «ИФР»), вошедших в состав группы в III и IV кварталах 2021 года соответственно. <...> Доля экспортной выручки компании год к году существенно не изменилась и составила 70%».

Общий долг холдинга на 31 марта 2022 года составил 96,8 млрд рублей, увеличившись на 63% по сравнению с 31 марта 2021 года. Чистый долг Segezha в натуральном выражении возрос на 64%, до 93 млрд рублей в годовом исчислении.

Мордашов оценил падение производства «Свезы» в 80%

«У нас просел резко объем производства в лесном бизнесе. Если в лесном 80%-ное падение производства, то в стали — где-то 25–30%», — сказал господин Мордашов на деловом завтраке Сбербанк на Петербургском международном экономическом форуме.



35,6
млрд рублей

выручка лесопромышленного холдинга Segezha по итогам января — марта 2022 года

FESCO создаст в Забайкальском крае ТЛЦ «Терминал Забайкальск»

Транспортная группа FESCO и Правительство Забайкальского края в рамках Петербургского международного экономического форума подписали соглашение о сотрудничестве при создании транспортно-логистического центра «Терминал Забайкальск».

Стороны договорились совместно реализовывать проект строительства в п. Забайкальск транспортно-логистического центра, включающего в себя контейнерный терминал с пропускной способностью 450 тыс. TEU в год, склады временного хранения, подъездные железнодорожные пути и другую транспортную инфраструктуру.

Общий объем инвестиций в ТЛЦ «Терминал Забайкальск» составит около 4 млрд руб.

Иностранные компании уходят из России

- o **Stora Enso** продала 3 упаковочных завода в РФ.
- o **Mondi** продает российские активы — АО «Монди Сыктывкарский ЛПК».
- o **Valmet** покинет российский рынок в несколько этапов.
- o **Sylvamo Corporation** распродает активы в РФ — Светогорский ЦБК и ЗАО «Тихвинский КЛПХ».
- o **Ponsse** отменила заказы из РФ на сумму более 100 млн евро.
- o **IKEA** сократит бизнес в России и продаст все 4 завода.

4. АКТУАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ОТРАСЛИ



12–15 сентября 2022 г.
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

ЛЕСДРЕВМАШ

Международная выставка
«Машины, оборудование и технологии
для лесозаготовительной, деревообрабатывающей
и мебельной промышленности»

Международная выставка «ЛЕСДРЕВМАШ» — это:

- лидеры мирового рынка оборудования для деревообработки на одной площадке,
- лучший количественный и качественный состав посетительской аудитории в России по данным независимого аудита,
- 81% постоянных участников,
- эффективные прямые коммуникации и решение вопросов сбыта продукции,
- самая крупная выставка России по тематике «Лес, деревообработка», в номинациях «Выставочная площадь», «Профессиональный интерес» по данным exporating.ru.

[Подробнее](#)

АССОЦИАЦИЯ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ МАШИН И ОБОРУДОВАНИЯ
ЛЕСОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

ЛЕСТЕХ



MediaWood

13 сентября 2022 г.
Москва, ЦВК «Экспоцентр»

Конференция «PRo ЛПК»

Отраслевое мероприятие о продвижении компаний
в лесопромышленном комплексе и мебельной отрасли.

[Подробнее](#)



21–22 сентября 2022 г.
МВДЦ «Сибирь», Красноярск

Форум «ЛЕСА РОССИИ»

Программа на стадии утверждения.



1–2 декабря 2022 г.
Стамбул, Турция

**VI Международная конференция
«Целлюлозно-бумажная промышленность России —
новые реалии, новые возможности»**

Основные темы конференции — развитие отрасли в новых экономических реалиях и выявление перспективных направлений роста и проблемных точек в отечественной ЦБП, среди которых уже сейчас выделяются вопросы логистики, спецоборудования и химических технологий.

К участию в конференции будут приглашены иностранные партнеры, в том числе представители относительно новых для России рынков стран БРИКС, АСЕАН, Ближнего Востока, Африки и ЕАЭС. Также планируется, что среди участников будут представители отечественных министерств и ведомств.

[К содержанию →](#)

2022 г.

Дайджест ЛПК

Выпуск №1

Июль 2022

Дайджест предназначен для руководителей предприятий лесопромышленного комплекса.

Особое внимание уделено текущей ситуации развития сектора, проект ориентирован на практическую и информационную помощь предприятиям.

Команда практики «Лесная и целлюлозно-бумажная промышленность» Strategy Partners будет рада получить от вас обратную связь и рассмотреть интересные для сектора материалы с целью дальнейшей публикации в рамках проекта.

[Написать нам](#)

Контакты:

Россия, 121099, Москва,
ул. Композиторская, д. 17
+7 (495) 730-77-47
dt@strategy.ru



strategy.ru