

ДАЙДЖЕСТ ЛПК



Strategy Partners

Актуальные мировые
и российские
отраслевые новости

ВЫПУСК №9

2023



Уважаемые коллеги!

Представляем вашему вниманию выпуск специального издания «Дайджест ЛПК», в котором мы собрали наиболее актуальные зарубежные и российские отраслевые новости, подготовили анализ текущего состояния отрасли и рассказали о ключевых мероприятиях. В новом выпуске мы разбираем:

- как российские компании ЛПК адаптируются к современным реалиям;
- итоги девяти месяцев 2023 года;
- тренды в мировом ЛПК и другие ключевые российские и зарубежные новости.

Команда практики ЛПК Strategy Partners будет рада получить от вас обратную связь. Мы готовы рассмотреть интересные для сектора материалы, чтобы опубликовать их в данном проекте.

Напишите нам!

[Написать нам](#)



ВЫПУСК №9

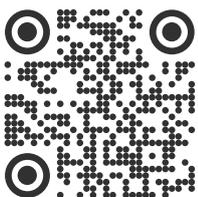
О КОМПАНИИ

Strategy Partners — первая российская компания, работающая на рынке стратегического консалтинга более 29 лет. С 2010 года она является дочерним обществом ПАО Сбербанк. Компания специализируется на услугах по разработке бизнес-стратегии и внедрению операционных улучшений для среднего и крупного бизнеса, государственных институтов в России и странах СНГ. На протяжении всего периода деятельности компания активно работает с предприятиями лесопромышленного комплекса. Наш вклад в развитие лесопромышленного комплекса России высоко оценили отраслевые объединения и лидеры отрасли.

Strategy Partners вошла в Бюро Совета Общероссийского отраслевого объединения работодателей «Союз лесопромышленников и лесозэкспортеров России», а лидер практики ЛПК Павел Билибин возглавил Комитет по целлюлозно-бумажной и лесохимической промышленности в составе Союза.

Мы уверены, что многолетний опыт сотрудников Strategy Partners, полученный на проектах в ведущих российских и международных компаниях, поможет лидерам отрасли в решении актуальных для них задач. Уже сейчас мы поддерживаем наших клиентов:

- оцениваем перспективы активов и проводим Due Diligence для крупных M&A-сделок;
- помогаем привлечь финансирование;
- находим перспективные новые рынки;
- разрабатываем логистические схемы для доставки продукции на целевые рынки;
- находим альтернативных поставщиков запчастей, материалов и комплектующих;
- составляем схемы платежей через третьи страны и альтернативные валюты;
- снижаем риски поставок;
- помогаем в подготовке пакетов документов для получения субсидий (субвенций) для компаний ЛПК.



Подробнее ознакомиться с возможностями и кейсами практики «ЛПК» можно в презентации по QR-коду

С уважением,
команда Strategy Partners

ДАЙДЖЕСТ ЛПК

КОМАНДА ПРАКТИКИ ЛПК STRATEGY PARTNERS



Павел Билибин

партнер практики
«Лесная и целлюлозно-бумажная
промышленность»
+7 (916) 202-77-00
bilibin@strategy.ru



Валентин Гаврилов

директор практики
+7 (967) 108-32-65
gavrilov@strategy.ru



Артем Кузнецов

руководитель проектов
+7 (911) 596-22-20
kuznetsov@strategy.ru



Константин Агапов

консультант
+7 (911) 508-40-40
agapov@strategy.ru



Дмитрий Жучков

консультант
+7 (926) 270-67-84
zhuchkov@strategy.ru

СОДЕРЖАНИЕ

6 

**Новости практики
«Лесопромышленный
комплекс»**

7 

**Комментарии экспертов
практики по ключевым темам
отрасли**

8 

**Краткий обзор текущего
состояния отрасли**

9 

Дайджест новостей

-  Мировые новости
-  Российские новости

16 

**Актуальные мероприятия
отрасли**

18 

Контакты

НОВОСТИ ПРАКТИКИ «ЛЕСОПРОМЫШЛЕННЫЙ КОМПЛЕКС»



Как российские компании ЛПК адаптируются к современным реалиям на полях Петербургского международного лесопромышленного форума, в рамках пленарной дискуссии «Российский ЛПК: оценки и прогнозы» рассказал консультант практики ЛПК Strategy Partners Константин Агапов. Ключевые тезисы выступления опирались на итоги исследования «Развитие отрасли ЛПК: ожидания участников рынка», ранее выпущенного Strategy Partners.

[читать исследование](#)

2022 год привел к структурным изменениям в условиях работы предприятий лесопромышленного комплекса. Основные изменения коснулись рынка сбыта, логистики, импорта и финансовых потоков. При всех произошедших изменениях половина компаний полагает, что смена стратегии не является критически важным механизмом выживания бизнеса, и пытается «спасать» бизнес за счет «тактических» решений.

Сами компании не очень активно интересуются такими стратегическими темами, как поиск новых рынков и продуктовых ниш, различные формы поддержки и софинансирования, разработка новых продуктов и господдержка процессов цифровизации ЛПК.

Несмотря на осведомленность о мерах государственной поддержки, почти 60% компаний нуждаются в помощи при прохождении необходимых процедур, особенно на это указывают производители картона.



С точки зрения экспорта предприятия в большей степени ориентируются на Китай как на рынок «объемов и низкой маржи»



Корректировка стратегии — процесс постоянный, в нынешних реалиях это скорее не стратегия, а адаптация под меняющуюся ситуацию

[скачать материал](#)

С материалом выступления можно ознакомиться по ссылке



КОММЕНТАРИИ ЭКСПЕРТОВ ПРАКТИКИ ПО КЛЮЧЕВЫМ ТЕМАМ ОТРАСЛИ

Россия нарастила поставки пиломатериалов в Турцию, Израиль и Тунис

Отечественные лесопромышленники в январе — июле 2023 г. на фоне общего падения экспорта нарастили поставки пиломатериалов в Таджикистан, Израиль, Турцию, Афганистан и Тунис. Об экспортном потенциале этих стран рассказал консультант практики ЛПК Константин Агапов.

[читать материал](#)

Россия в 2023 г. продала в США фанеры на 50 млн \$

Российские лесопромышленники в январе — июле 2023 г. продолжили поставлять фанеру в США, несмотря на установленный еще в прошлом году американцами заградительный уровень импортной пошлины в 50%. За семь месяцев в Штаты из нашей страны было экспортировано 89 000 м³. Это на 65,9% меньше по сравнению с аналогичным периодом 2022 г. Остается ли конкурентной экспортная цена по сравнению с внутренним рынком России и основными регионами экспорта, такими как Ближний Восток и СНГ, читайте в комментарии эксперта практики Константина Агапова.

[читать материал](#)

Лесная промышленность Дальнего Востока выходит на допандемийные показатели

Заготовка древесины на Дальнем Востоке вышла на допандемийный уровень, также продолжается рост производства мебели, древесных гранул и брикетов. Сохранится ли позитивная конъюнктура и в 2024 г., рассказал директор практики ЛПК Валентин Гаврилов.

[читать материал](#)



КРАТКИЙ ОБЗОР ТЕКУЩЕГО СОСТОЯНИЯ ОТРАСЛИ

Деревообрабатывающая отрасль РФ за девять месяцев 2023 г. продолжает демонстрировать отрицательные значения по динамике производства основных видов продукции, за исключением выпуска древесно-стружечных плит и объемов изготовления деревянных дверей.

Данные Росстата о производстве лесопромышленной продукции за 9 месяцев 2023 г. относительно аналогичного периода прошлого года:

- Пиломатериалы: 19,6 млн м³ (-7,4%).
- Пеллеты: 926 тыс. т (-37,3%).
- Фанера: 2,155 млн м³ (-8,9%).
- ДВП (в т. ч. MDF/HDF / напольных покрытий): 443 млн усл. м² (-6,2%).
- ДСП (в т. ч. OSB): 7,532 млн усл. м³ (+8,9%).
- Целлюлоза: 5,657 млн т (-4,3%).
- Бумага и картон: 6,36 млн т (-3,7%).

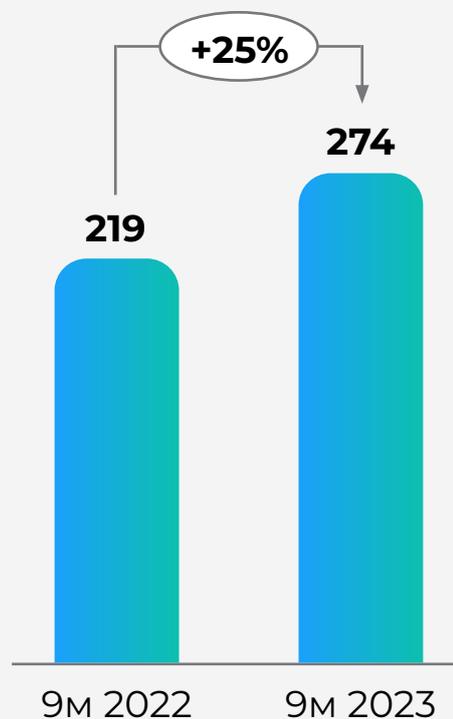
В то же время в сравнении с показателями полугодия и I квартала 2023 г. можно отметить, что деревообрабатывающая индустрия постепенно оживает.

Заготовка леса в России постепенно восстанавливается и, по прогнозу Рослесинфорга, может по итогам года вырасти почти на 3%. По итогам 9 месяцев снижение к прошлому году составило 7%, до 112,9 млн м³, при этом в августе заготовка выросла на 5% к июлю.

В целом, по данным Рослесинфорга, объемы заготовки стабильно росли в среднем на 2% в месяц с апреля, когда активность заготовки существенно снижается в сравнении с холодными месяцами года. В организации прогнозируют, что если в ближайшие месяцы разрыв с прошлогодними показателями будет сокращаться теми же темпами, то к концу года объем заготовки древесины составит около 200 млн м³, что будет на 2,8% выше уровня 2022 года.



Общий объем перевозимых лесоматериалов, МЛН М³



ДАЙДЖЕСТ НОВОСТЕЙ

МИРОВЫЕ НОВОСТИ

Тренд в мировом ЛПК — увеличение добавленной стоимости из единицы сырья

Мировая лесная промышленность в последние годы сталкивается с нехваткой сырья — это и лесные пожары, и нашествие вредителей в Северной Америке, и прекращение поставок российской древесины в Европу. Дополнительное давление на производителей древесных плит и целлюлозы оказывает растущее использование древесины в виде древесной щепы или гранул при производстве энергии из биотоплива. При этом увеличение лесозаготовок затруднено из-за обязательств многих стран по поглощению углерода.

Решение проблемы нехватки сырья заключается в повышении стоимости конечной продукции лесной промышленности. Поэтому инвестиции в новые продукты активно растут с 2020 г.

Однако в настоящее время ситуация меняется. Одним из новых продуктов лесной промышленности с высокой степенью переработки и высокой стоимостью может стать мелкодисперсный углеродный порошок, который можно использовать в литийионных батареях.

В компании Stora Enso разработали клей на основе лигнина, причем весь продукт имеет биологическую основу.

В дополнение к этому протестировано использование лигнина в качестве заменителя битума при производстве асфальта.

В последние годы учеными разработаны новые текстильные волокна, изготовленные из целлюлозы, материалы на основе биоуглеродов, такие как углеродное волокно, и новые упаковочные материалы.

Таким образом, столкнувшись с сокращением поставок, сектор лесных товаров стремится сосредоточиться на продуктах с более высокой степенью переработки и более высокой стоимостью

Использование лигнина позволит увеличить совокупную стоимость конечной продукции ЛПК.

На него приходится

20–30%

состава дерева.

В традиционной ЦБП лигнин является отходом и никак не используется.

СЕВЕРНАЯ АМЕРИКА

В июле 2023 г. Канада сократила производство пиломатериалов на 5,4% по сравнению с июлем 2022 г.

Объем промышленного производства пиломатериалов в Канаде в июле 2023 г. снизился в годовом исчислении на 5,4%, до 3,54 млн м³.

На **5,4%**

сократилось производство пиломатериалов в Канаде по сравнению с июнем текущего года

Ранее крупнейшие канадские производители пиломатериалов, в т. ч. Western Forest Products и Canfor, анонсировали сокращение объемов производства в летние месяцы «из-за плохой рыночной конъюнктуры» с целью «поддержания баланса между производством и спросом».

Сокращение поставок канадских пиломатериалов в первую очередь на американский рынок способствовало стабилизации цен в США в III квартале.

Канада: экспорт пиломатериалов в I пол. 2023 г. снизился на 8% по сравнению с тем же периодом 2022 г.

В июне 2023 г. Канада сократила экспорт пиломатериалов на 13% по сравнению с июнем 2022 г. Всего за 6 месяцев 2023 г. экспорт сократился на 8%, до 16,1 млн м³, в т. ч. поставки в США сократились на 8%, в Японию — на 34% (по сравнению с 6 мес. 2022 г.).

В II кв. 2023 г. коэффициент загрузки производственных мощностей в дерево-обрабатывающей промышленности Канады составил 75,7%

В I кв. 2023 г. коэффициент загрузки производственных мощностей в деревообрабатывающей промышленности Канады составил 75,7%, что на 6 п. п. меньше, чем в II квартале 2022 г. По сравнению с I кварталом 2023 г. показатель снизился на 0,7 п. п.

Мощности по производству бумаги в II кв. 2023 г. были загружены на 81,9% — это на 2,7 п. п. меньше, чем годом ранее, и на 0,9 п. п. по сравнению с I кв. 2023 г.

Коэффициент загрузки производственных мощностей в лесном хозяйстве и заготовке древесины снизился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 3 п. п., до 73,2%, а по сравнению с I кварталом 2023 г. — на 2,7 п. п.

США нарастили экспорт древесных гранул в августе

Экспорт древесных гранул из США в августе составил 1,01 млн т, увеличившись на 23% по сравнению с августом 2022 г. и на 64% по сравнению с июлем текущего года.

Великобритания была главным импортером пиломатериалов из США с объемом

559 тыс. т,
за ней следовали
Дания (158 тыс. т) и Япония (133 тыс. т)

Общий объем экспорта древесных гранул из США за 8 месяцев 2023 г. достиг 6,24 млн т, увеличившись на 7% по сравнению с 8 месяцами 2022 г.



КИТАЙ

Число закладок фундаментов жилых зданий в январе — июле 2023 г. снизилось на 25%

Число закладок фундаментов жилых зданий в Китае в январе — июле 2023 г. составило 416 млн м², что на 25% меньше по сравнению с аналогичным периодом 2022 года.

Запасы пиломатериалов в августе текущего года снизились.

Запасы пиломатериалов хвойных пород в порту Taicang и прилегающих к нему районах на конец августа 2023 г. оценивались в 1,21 млн м³, что на 18% меньше, чем в предыдущем месяце.

Такое существенное снижение отмечается уже второй месяц кряду, что позволило запасам вернуться к сравнительно «нормальному» уровню.

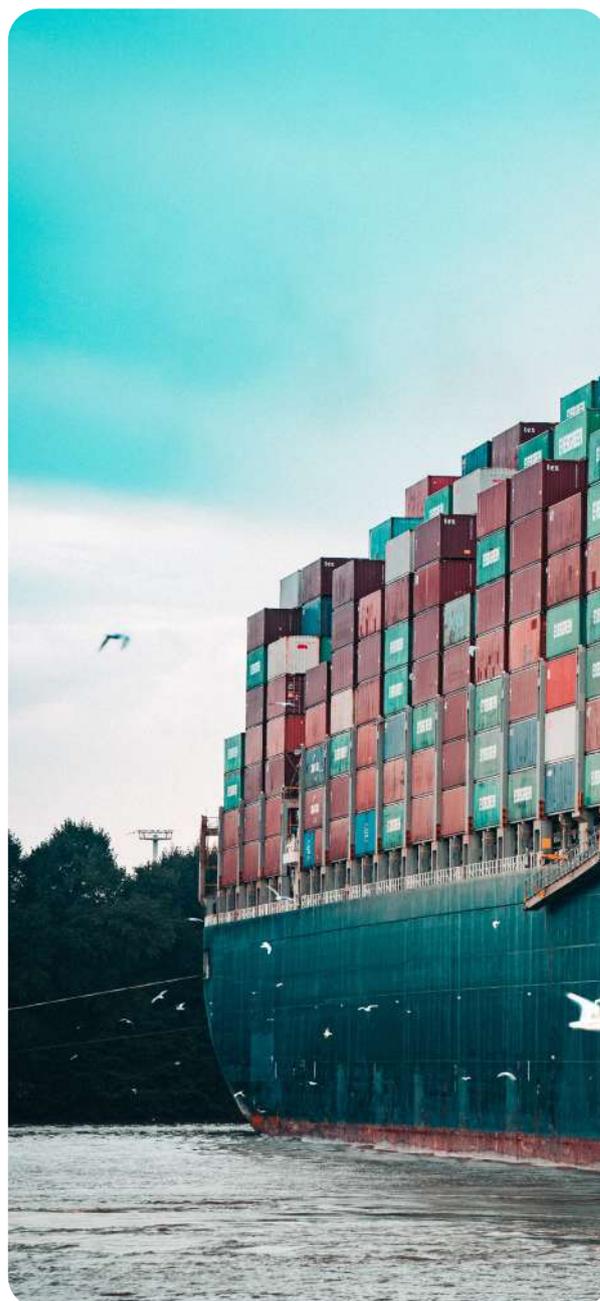
Быстрое сокращение запасов было вызвано главным образом уменьшением объема поставок. При этом есть обеспокоенность на рынке из-за роста поставок российских пиломатериалов в предстоящие месяцы. Сообщается, что за последние несколько месяцев некоторый объем российского экспорта был перенаправлен с железнодорожного транспорта на морской, однако доставка по новым морским маршрутам занимает больше времени, чем ожидалось. В результате в июле — августе было замечено меньшее количество поставок пиломатериалов из России, что означает, что в будущем этот объем может существенно вырасти по мере подхода морских судов.

На фоне снижения запасов и некоторого оживления в строительном секторе наблюдался умеренный рост цен на пиломатериалы. Так, оптовые рыночные цены на еловые пиломатериалы (сорт SF) в порту Taicang выросли с 1 680–1 800 юаней за м³ в конце июля до 1 750–1 850 юаней за м³ в конце августа.



На **4,3%**

снизились продажи жилых зданий в январе — июле 2023 г.



За 7 месяцев текущего года Китай увеличил импорт хвойных пиломатериалов на 15%

В июле 2023 г. Китай импортировал 1,53 млн м³ пиломатериалов хвойных пород (+20% к июлю 2022 г.). Всего за 7 месяцев 2023 г. импорт составил 11,0 млн м³, что на 15% выше, чем за 7 месяцев 2022 г.

Поставки из России в июле составили 1,09 млн м³ (+7,6% к июлю 2022 г.). Всего за 7 месяцев 2023 г. поставки из России выросли на 7%, до уровня 7,0 млн м³.

В августе в китайской экономике появились признаки восстановления

Августовские данные Национального бюро статистики Китая показали улучшение потребительских расходов, производства и снижение уровня безработицы. Розничные продажи в августе выросли на 4,6% в годовом исчислении, а промышленное производство увеличилось на 4,5%. Уровень безработицы снизился с 5,3% в июле до 5,2% в августе.

Улучшения экономических показателей в августе могут быть связаны с такими стимулами правительства, как ослабление ограничений на покупку жилья в некоторых городах и снижение стоимости займов. В сентябре центральный банк снизил процентную ставку по 14-дневным кредитам банкам, а также планирует снизить норматив обязательных резервов банков на 0,25 процентного пункта, до 7,4%, что позволит получить больше средств для кредитов.

Несмотря на эти меры, слабый сектор недвижимости продолжает оказывать давление на экономику. Инвестиции в сфере недвижимости снизились на 8,8%. Средняя цена на новые дома в крупных городах также слегка опустилась. Общий объем частных инвестиций снизился на 0,7%.

Китай изучит возможности импорта пеллет из России

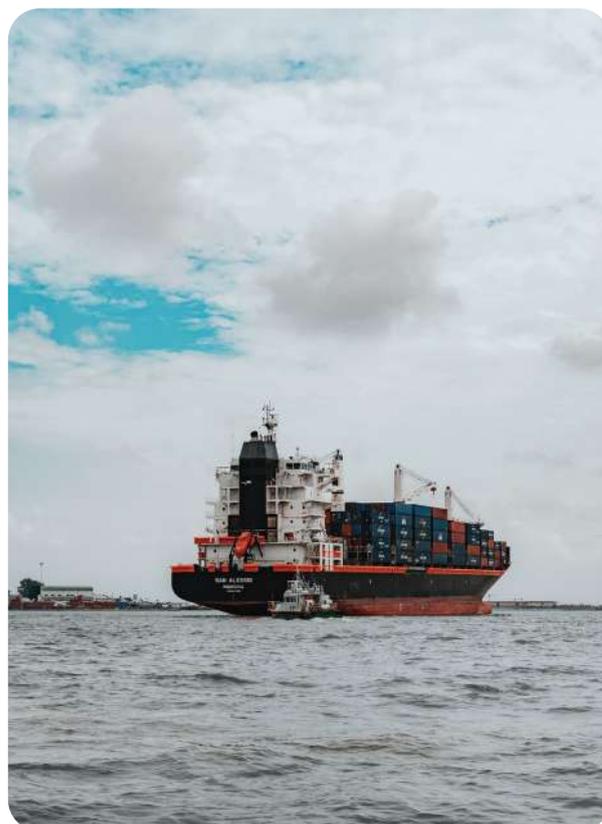
В Пекине состоялось 18-е заседание Постоянной российскокитайской рабочей группы по освоению и использованию лесных ресурсов.

Стороны обсудили сотрудничество в области лесной промышленности, глубокой переработки древесины, климатической повестки, а также развития новых транспортных коридоров.



Импорт хвойных пиломатериалов в Китай за 7 месяцев 2023 года вырос

на 15%
по сравнению с предыдущим годом



Особое внимание на заседании уделялось вопросам углубления инвестиционного сотрудничества в области освоения и использования лесных ресурсов. Стороны договорились изучить возможность реализации совместных проектов по глубокой переработке древесины, а также по созданию и модернизации лесоперерабатывающих мощностей.

В Протокол рабочей группы вошел вопрос о корректировке списка продукции, разрешенной для импорта в Китай, в частности о ввозе пеллет. Они были запрещены к ввозу в сентябре 2020 г., после принятия закона о предотвращении загрязнения окружающей среды твердыми отходами и контроле за ними.

ЯПОНИЯ

За 7 месяцев 2023 г. Япония сократила импорт пиломатериалов на 41%

В июле 2023 г. Япония импортировала 278 тыс. м³ пиломатериалов, что на 35% меньше, чем в июле 2022 г. Всего за январь — июль 2023 г. импорт составил 1,86 млн м³ (–41% к январю — июлю 2022 г.).

Поставки из России за 7 месяцев 2023 г. сократились на 50% по сравнению с 7 месяцами 2022 г.: до 278 тыс. м³. В то же время поставки из России растут последние два квартала (квартал к кварталу). Так, в I квартале 2023 г. импорт из России вырос на 20% по сравнению с IV кварталом 2022 г., а в II квартале 2023 г. рост составил 4% по сравнению с I кварталом 2023 г.

ЮЖНАЯ КОРЕЯ

Импорт пиломатериалов за 7 месяцев 2023 г. снизился на 15% по сравнению с тем же периодом 2022 г.

В июле 2023 г. Южная Корея импортировала 185 тыс. м³ пиломатериалов, что на 2% больше, чем в июле 2022 г.

Поставки из России в июле 2023 г. выросли на 3% по сравнению с июлем 2022 г. и составили 33 тыс. м³. Всего поставки из России 7 месяцев 2023 г. снизились на 23% по сравнению с тем же периодом 2022 г., до 229 тыс. м³.



Всего за 7 месяцев 2023 г. импорт пиломатериалов в Южную Корею уменьшился на

15%

и составил 570 тыс. м³

Импорт древесных гранул в январе — июле 2023 г. снизился на 5% по сравнению с тем же периодом 2022 г.

За 7 месяцев 2023 г. Южная Корея импортировала 2 133 тыс. т древесных гранул (пеллет), что на 5% меньше, чем за январь — июль 2022 г.

Поставки из России за 7 месяцев 2023 г. выросли почти в 2,5 раза (по сравнению с 7 месяцами 2022 г.) и достигли 386 тыс. т.

РОССИЙСКИЕ НОВОСТИ

Президент поручил ускорить издание документов, регулирующих строительство деревянных высоток

Глава государства поручил правительству ускорить разработку и издание нормативных правовых актов, регулирующих проектирование и строительство высотных деревянных домов:



Ускорить издание нормативных правовых актов, регулирующих порядок архитектурно-строительного проектирования и строительства, в том числе высотного, с применением деревянных конструкций, современных экологических и энергоэффективных решений

— говорится в документе, представленном на официальном сайте Кремля.

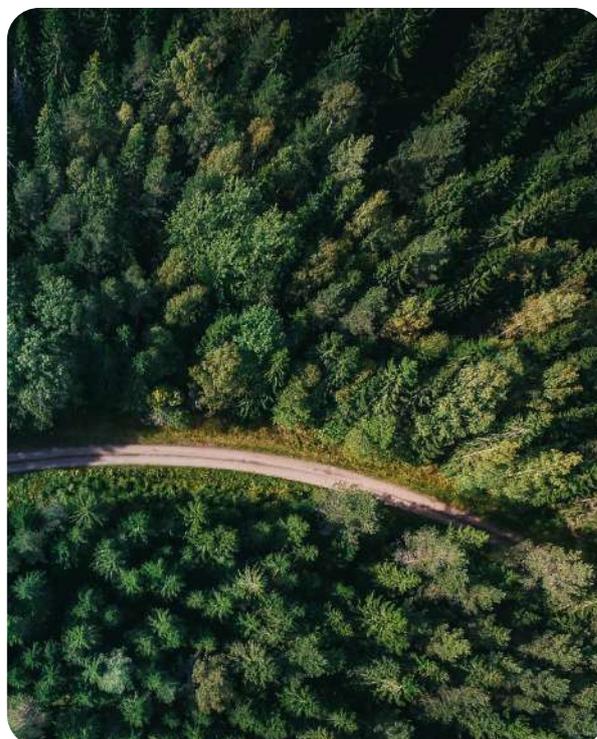


Данное поручение властям предстоит выполнить до 1 мая 2024 г. Ответственным назначен председатель Правительства России Михаил Мишустин.

Segezha Group опубликовала финансовые и операционные результаты за II кв. 2023 г.

Segezha Group объявила неаудированные консолидированные финансовые результаты, а также операционные результаты за II кв. 2023 г.:

- Выручка выросла на 13% квартал к кварталу (кв/кв), до 21,1 млрд руб., благодаря росту объемов реализации готовой продукции Группы, положительный эффект также оказало ослабление рубля к основным иностранным валютам.
- OIBDA выросла в 2,7 раза кв/кв и составила 2,9 млрд руб. вслед за ростом выручки за период, а также сокращением коммерческих и управленческих расходов. Рентабельность по OIBDA составила 14% (+8 п. п. кв/кв).
- Чистый убыток вырос на 3% кв/кв и составил 3,9 млрд руб.
- Объем долговых обязательств на 30.06.2023 практически не изменился по сравнению с 31.03.2023 и составил 123,5 млрд руб. Чистый долг составил 114,0 млрд руб.
- CAPEX снизился на 2% кв/кв и составил 1,6 млрд руб.



За 6 месяцев 2023 г. выручка Группы сократилась до 39,8 млрд руб. (-31% к 6 месяцам 2022 г.). Чистый убыток за 6 месяцев 2023 г. составил 7,7 млрд руб. (по сравнению с прибылью 12,0 млрд руб. за 6 месяцев 2022 г.).

Mondi объявила о продаже «Монди СЛПК»

Mondi объявила о заключении соглашения о продаже своего последнего предприятия в России, АО «Монди Сыктывкарский ЛПК». Покупателем выступило ООО «Сезар инвест» (входит в структуру девелоперской компании Sezar Group). Сумма сделки составила 80 млрд руб. (около 775 млн € по текущему курсу).

International Paper завершила продажу своей доли в Группе «Илим»

International Paper завершила продажу 50% доли в Ilim SA — холдинговой компании совместного предприятия «Илим» — партнерам по совместному предприятию.

Сумма сделки составила 484 млн долл. США.

Кроме того, компания завершила продажу своих размещенных акций АО «Группа «Илим» своим партнерам по совместному предприятию за 24 млн долл. наличными и продает другие нематериальные остаточные доли участия, связанные с «Илимом».

«CLT Девелопмент» инвестирует 9 млрд руб. в строительство деревянных мини-отелей

ГК «CLT Девелопмент» планирует построить 30 типовых мини-отелей из CLT-плит. Проект реализуется в рамках сотрудничества с одним из крупнейших гостиничных операторов в России — Cosmos Hotel Group, также входящим в портфель АФК «Система». Отели расположатся в развивающихся туристических регионах страны, в том числе в городах «Золотого кольца».

По словам генерального директора компании-застройщика Павла Карнауха, деревянные гостиницы будут сданы полностью готовыми к эксплуатации, с меблировкой. Максимальный срок строительства под ключ составляет 11 месяцев.

Осенью в Россию поступят первые харвестеры XCMG HE250UF

В октябре 2023 г. на российский рынок ожидаются поставки китайских гусеничных харвестеров XCMG HE250UF, полного аналога гусеничной машины John Deere 2154D.

Лесная машина XCMG HE250UF может работать как процессор, харвестер и лесопогрузчик. Модель была спроектирована конструкторами XCMG в 2016 г. для лесозаготовки в тяжелых климатических условиях Северной Америки.

Технические характеристики XCMG HE250UF:

- Рабочий вес — 29,5 т
- Мощность двигателя — 198 л. с.
- Модель двигателя — Cummins B6.7.
- Клиренс — 770 мм.
- Два топливных бака общей емкостью 980 л.



АКТУАЛЬНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ОТРАСЛИ

14-16 ноября 2023 года



PulpForExpo
ЭкспоФорум, Санкт-Петербург

[Подробнее](#)

28 ноября — 1 декабря 2023 года



Выставка Woodex 2023. 18-я Международная выставка оборудования и технологий для деревообработки и производства мебели

Москва, МВЦ «Крокус Экспо», павильон 1

[Подробнее](#)

30 ноября — 1 декабря 2023 года



VII Международная конференция «Целлюлозно-бумажная промышленность России — новые реалии, новые возможности»

Стамбул, Турция

[Подробнее](#)



20–24 ноября

Выставка «Мебель-2023: мебельная продукция, фурнитура, интерьер, дизайн»

[Подробнее](#)



6–8 декабря

Международный лесной форум и выставка «Российский лес» | Российский лес

[Подробнее](#)

ПРАВА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ КОНТЕНТА

Настоящим уведомляем Вас о том, что этот дайджест или любая его часть не предназначены для копирования, распространения или тиражирования любыми способами без предварительного письменного разрешения АО «СПГ».

При отсылке к данным дайджеста упоминание АО «СПГ» обязательно.

Этот дайджест был подготовлен АО «СПГ» исключительно в целях информации. АО «СПГ» не гарантирует точности и полноты всех сведений, содержащихся в дайджесте. Информация, представленная в этом дайджесте, не должна быть истолкована (прямо или косвенно) как информация, содержащая рекомендации по дальнейшим действиям по ведению бизнеса. Все мнения и оценки, содержащиеся в данном дайджесте, отражают мнение авторов на день публикации и могут быть изменены без предупреждения.

АО «СПГ» не несет ответственности за какие-либо убытки или ущерб, возникшие в результате использования любой третьей стороной информации, содержащейся в данном дайджесте, включая опубликованные мнения или заключения, а также за последствия, вызванные неполнотой представленной информации. Информация, представленная в настоящем дайджесте, получена из открытых источников. Задачи, поставленные и решаемые в настоящем дайджесте, являются общими и не могут рассматриваться как комплексное исследование рынка того или иного товара или услуги. По любым вопросам, связанным с использованием нашего контента, обращайтесь по адресу: dt@strategy.ru



Дайджест ЛПК

Выпуск №9

Ноябрь 2023

2023 г.

Дайджест предназначен для руководителей предприятий лесопромышленного комплекса. Особое внимание уделено текущей ситуации развития сектора, проект ориентирован на практическую и информационную помощь предприятиям.

Команда практики «Лесная и целлюлозно-бумажная промышленность» Strategy Partners будет рада получить от вас обратную связь и рассмотреть интересные для сектора материалы с целью дальнейшей публикации в рамках данного проекта.

[Написать нам](#)

Контакты:

Россия, 121099, Москва,
ул. Композиторская, 17
+7 (495) 730-77-47
dt@strategy.ru

